

KTPM/TPM 管理咨询需求调查表

客户名称:							
联系人:				电 话:			
手 机:				邮 箱:			
客户需求:	<input type="checkbox"/> 5S/6S <input type="checkbox"/> TPM <input type="checkbox"/> 设备管理 <input type="checkbox"/> 精益生产 <input type="checkbox"/> 班组建设 <input type="checkbox"/> 标准化						
企业性质:	<input type="checkbox"/> 国企 <input type="checkbox"/> 私企 <input type="checkbox"/> 民营 <input type="checkbox"/> 合资 <input type="checkbox"/> 其他						
所属行业:	<input type="checkbox"/> 化工 <input type="checkbox"/> 机械 <input type="checkbox"/> 服务 <input type="checkbox"/> 电气 <input type="checkbox"/> 食品加工 <input type="checkbox"/> 其他						
企业规模:	产 值		人 数		主要 产品		
本项目是谁提出?	<input type="checkbox"/> 生产部 <input type="checkbox"/> 老板 <input type="checkbox"/> 人事部 <input type="checkbox"/> 其他						
主要产品							
	年 产 值			行 业 地 位			
工厂规模	厂房_____栋 (共 _____ M ²) ; 厂区占地 _____ 亩; 办公楼_____栋 (共 _____ M ²)						
生产旺季	_____ ; 按月计, 淡季月/旺季月 = _____ % , (产值或产量的比例)						
● 重要管理制度执行情况							
目标管理与经营力体系	<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无		预算及成本管理制度	<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无			
人事管理及员工培训制度	<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无		生产计划与进度管理制度	<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无			
品质手法运用及改善制度	<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无		生产效率改善机制(IE)	<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无			
课题改善与项目管理制度	<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无		MRP/MRP II /ERP 管理系统	<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无			
5S 与现场管理制度	<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无		设备保养与点检制度	<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无			
● 贵司希望专业顾问协助的内容? 希望籍此达到哪些效果?							
1	最希望达成的三方面: <input type="checkbox"/> 行业管理标杆 <input type="checkbox"/> 提高交货准时率 <input type="checkbox"/> 减少不良率、提升直通率 <input type="checkbox"/> 完善生产计划控制 <input type="checkbox"/> 增大有效产出 <input type="checkbox"/> 规范现场日常管理 <input type="checkbox"/> 缩短交货期 <input type="checkbox"/> 降低在制品数量 <input type="checkbox"/> 企业的问题和困惑 (也可以写明希望专业顾问协助的内容) :						
2	企业希望通过咨询达到的具体目标:						
3	对于全面提升生产运作管理水准, 贵司高层有强烈愿望 (<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 没有) 或规划 (<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 没有)						
● 基本员工构成 (请尽可能提供组织架构图)							
分 类	初中以下	高 中	大 专	本科以上	生产人员	销售人员	管理人员
人 数							

● 主要单位名称		及		主要产出品		单位人数		
生产 单 位	01. 加工部							
	02. 仓储部							
	03. 设备部							
	04. +++++							
办 公 单 位	01. 营销部							
	02. 管理部							
	03. 财务部							
企业管理现状调查项目列表								
已实施过哪些管理改善计划		<input type="checkbox"/> 5S/6S 管理 <input type="checkbox"/> TPM <input type="checkbox"/> 精益生产 <input type="checkbox"/> 六西格玛 <input type="checkbox"/> 其他 ()						
企业是否曾外请顾问专家入厂咨询: 有 <input type="checkbox"/> 没有 <input type="checkbox"/>								
综 合	企业客户抱怨		<input type="checkbox"/> 质量 <input type="checkbox"/> 交货不准时 <input type="checkbox"/> 价格 <input type="checkbox"/> 交货期太长 <input type="checkbox"/> 其他 ()					
	企业高层不满		<input type="checkbox"/> 质量 <input type="checkbox"/> 效率 <input type="checkbox"/> 浪费 <input type="checkbox"/> 现场 <input type="checkbox"/> 素养 <input type="checkbox"/> 其他 ()					
	有无改善制度		<input type="checkbox"/> 月度员工提案件数 (_____件) <input type="checkbox"/> 改善专职人数 (_____名)					
	客户参观要求		<input type="checkbox"/> 客户在交易前一般需要观摩或审核工厂 <input type="checkbox"/> 客户不要求					
P Q C D 指 标 管 理	订单交货周期		(接订单—发货) _____ 天		产品加工时间		平均_____天; 最长_____天	
	库存周转天数		<input type="checkbox"/> 有记录 (平均_____天)		在制品天数		<input type="checkbox"/> 有记录 (平均_____天)	
	瓶颈加工设备		<input type="checkbox"/> 有, 设备名_____		最长换模时间		<input type="checkbox"/> 有记录 (_____分钟)	
	有无停机记录		<input type="checkbox"/> 有记录 <input type="checkbox"/> 无记录		设备运行效率		有记录, 是_____	
	劳动生产效率		<input type="checkbox"/> 有记录, 是_____ /人时		有无节拍管理		<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 有, 但不好 <input type="checkbox"/> 无	
	有无停线记录		<input type="checkbox"/> 有记录 <input type="checkbox"/> 无记录		有无标准时间		<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 无	
	月均客诉件数		<input type="checkbox"/> 有, 是_____件/月		品质失败成本		<input type="checkbox"/> 有, 是_____ 万元/月	
	过程不合格率		<input type="checkbox"/> 有, 是_____ %		原材料利用率		<input type="checkbox"/> 有, 是_____ %	
设 备 管 理	生产计划模式		<input type="checkbox"/> PMC 控制 <input type="checkbox"/> 日计划车间控制		4M 规范管理		<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 无	
	设备点检制度		<input type="checkbox"/> 好 <input type="checkbox"/> 有, 操作性差 <input type="checkbox"/> 无		设备清扫制度		<input type="checkbox"/> 有, 执行好 <input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 无	
	设备整体状况		<input type="checkbox"/> 老旧 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 较新		跑冒滴漏情况		<input type="checkbox"/> 严重 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 没有	
	操作员自主维护		<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 有, 不彻底 <input type="checkbox"/> 无		设备预防保全		<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 有, 效果差 <input type="checkbox"/> 无	
	设备故障记录		<input type="checkbox"/> 详细 <input type="checkbox"/> 有, 不准确 <input type="checkbox"/> 无		操作标准化		<input type="checkbox"/> 很好 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 差	
故障分析改善		<input type="checkbox"/> 分析、改善、预防 <input type="checkbox"/> 无		设备综合效率		<input type="checkbox"/> 有, 是_____ %		
企业希望启动入厂诊断、培训、咨询顾问项目的时间: <input type="checkbox"/> 两周以内 <input type="checkbox"/> 一个月以内 <input type="checkbox"/> 两个月以内								

企业相关管理现状描述	
希望新益为顾问协助解决问题	
备注	

KTPM 新益为咨询公司

电话：133-6802-3519 133-8960-3856

传真：(023)-67015863

网址：www.cqxyw.com

邮箱：neweasyway@cqxyw.com

地址：重庆市江北区港安二路 48 号海岸国际 A 座 13 楼



扫二维码，获取资料